

# 출장보고서

출장자: 황대준

직위: 대교협 사무총장

출장기간: 6.5-8일

## 1. 출장목적

몽골의 MUST (Mongolian University of Science and Technology)가 개최한 International Conference on "Building a World Class University: Challenges and Initiatives-2012"에서 한국의 고등교육 국제경쟁력 강화와 관련된 WCU project와 Internationalization 의 방향에 대한 기초 강연과 세션 의장으로서 4개국 6 발표자들로 구성된 Session의 사회를 봄. 이 학회를 통해서 미국, 러시아, 중국, 일본, 폴란드의 특색 있는 고등교육 경쟁력 강화 노력과 전략 및 계획에 관한 정보와 각 대학의 경험과 문제점을 공유할 수 있었다. 또한 참가국들의 대부분은 Jamil Salmi가 구분한 신규 대학 설립을 통한 WCU 추진보다는 기존 대학의 경쟁력을 혁신하는 방법을 선호하고 있는 것으로 파악하였다.

또한 둘째 날 진행된 패널 토론에서는 몽골 정부의 University Campus Town (UCT) project에 관하여 물리적인 대학의 이동과 유사분야 통폐합에 주안점을 두기보다는 참여대학의 핵심 경쟁력을 중심으로 UCT를 지역 산업과 연계가 필요함을 조언하였다. 그리고 대학들의 입장에서는 대학이 가진 핵심역량을 기초로 글로벌경쟁력을 강화하는 차별화된 방안과 학생과 교수 및 연구요원에 대한 in sourcing과 out sourcing 전략을 전략적으로 활용하는 smart sourcing을 자원확충방안으로 제안하였다. 또한 e-Open education에 관해서는 IPR (Intellectual

Property Right)의 해소문제와 Creative Commons운동의 연계 방향에 대하여 조언하였다.

특히 이번 방문을 통해서 서울시립대와 MUST가 상호협력 관계를 형성할 수 있도록 상호 방문을 포함한 MOU에 대한 의향서와 서울시립대학의 영문소개자료를 전달하고 실질적인 협력이 시작될 수 있는 계기를 조성 하였습니다.

또한 몽골이 추진중인 University Campus Town (5개 지역, 200,000 ha) 프로젝트에 한국의 송도 특구 사례에 대한 벤치마킹을 권함. 단, 대교협 차원에서 특정대학과의 MOU 체결은 난점이 있지만, 몽골의 대표적인 MUST의 상징성 때문에 고등교육기관간의 상호 교류는 매우 큰 의미를 가질 수 있을 것으로 사료됨.

## 2. 활동 내역

- 6. 05일: 몽골 도착 10:50 PM
- 6.06: Plenary Session 기조강연: Government initiatives of World Class University in Korea 제목으로 강연
- 6. 06일: Luncheon meeting: 미국, 러시아, 중국, 일본, 한국의 WCU 접근 방법의 차이와 사례와 관련된 경험 및 정보, 경험 및 지식 공유
  1. 미국의 IEEE 회장의 기술교육 분야 기여 강조
  2. 중국의 Jia Tong Univ. in Beijing의 경우 공학교육 혁신을 강조 (CDIO 모형)
  3. 러시아 National Science and Technology의 전문화된 강의와 산업체간의 연계교육 강조
  4. 일본 International Univ. 경우, 영어로 강의하는 국제 캠퍼스의 경우 다문화 이해에 대한 노하우와 아시아 지역 학생들의 특징 설명

6.07일: 패널 토의 토론자

1. 몽골의 Open education 문제점 해결방안 제시
2. University Campus Town project 추진에서 해외 학생들의 recruit 전략

부재 우려, outsourcing 전략 적용 필요성 지적 및 강조

3. World Class University 추진은 기존 대학의 Upgrading을 택할 경우, 한정된 재원의 집중지원과 핵심역량 중심의 소수 분야 선정이 최우선임을 설명하고 국내의 POSTEC, Singapore National University 를 벤치마킹 해 볼 것 추천

● 6.08일: 귀국

### 3. 만남 인사

.Richard J. Gowen, Ph.D., President, IEEE Foundation, USA.

. Masakatsu Mori, President of International University of Japan.

.Jerzy Lis, Vice-Rector for Cooperation and Development of AGH University of Science and Technology, Poland

. Prof. Janus Szpytko, UNESCO AGH Chairholder, AGH University of Science and Technology, Poland

외 다수 (명함 첨부)



**MASAKATSU MORI**  
President

**INTERNATIONAL UNIVERSITY OF JAPAN**

CAMPUS / 777 Kokusai-cho, Minami Uonuma-shi, Niigata 949-7277 JAPAN  
TEL +81-25-779-1453 FAX +81-25-779-1184  
TOKYO OFFICE / 6-15-21, Roppongi, Minato-ku, Tokyo 106-0032 JAPAN  
TEL +81-3-5770-1711 FAX +81-3-5770-1725  
E-MAIL mmori@iuj.ac.jp URL <http://www.iuj.ac.jp/>



**Richard J. Gowen, Ph.D.**  
President

1609 Paolo Verde • Rapid City, SD 57701, USA  
+1 605 484 2763 • Fax +1 605 342 0774  
[r.gowen@ieee.org](mailto:r.gowen@ieee.org) • [www.ieeefoundation.org](http://www.ieeefoundation.org)



**MONGOLIAN UNIVERSITY OF  
SCIENCE AND TECHNOLOGY  
SCHOOL OF MECHANICAL ENGINEERING**



**DELGERNASAN Mishig**  
Vice director  
Lecturer of Transport Management and  
Logistics Professorship

3rd khoroo, Khan-Uul district,  
Ulaanbaatar-36  
Mongolia

Tel: 976-70110534  
Mobile: 976-99036945  
E-mail: [deegii@must.edu.mn](mailto:deegii@must.edu.mn)



Professor  
**Janusz Szpytko**  
Full Prof., D.Sc., Ph.D.,  
M.Sc., B.Sc., C.Eng, Eur.-Ing.

**UNESCO AGH CHAIRHOLDER**

**AGH UNIVERSITY OF SCIENCE AND TECHNOLOGY**  
UNESCO Chair for Science, Technology  
and Engineering Education at the AGH UST Krakow  
Av. A. Mickiewicza 30, PL 30-059 Krakow, Poland  
tel: +48 12 6175109, +48 12 6173103  
fax: +48 12 6175108, +48 12 6173531  
mobile: +48 665410516  
e-mail: [szpytko@agh.edu.pl](mailto:szpytko@agh.edu.pl), [unesco@agh.edu.pl](mailto:unesco@agh.edu.pl)

[www.agh.edu.pl](http://www.agh.edu.pl)



Professor  
Jerzy Lis

VICE-RECTOR FOR COOPERATION  
AND DEVELOPMENT

AGH UNIVERSITY OF SCIENCE  
AND TECHNOLOGY

A. Mickiewicza Av. 30, 30-059 Krakow, Poland  
phone: +48 12 617 20 40, +48 12 633 03 74  
fax: +48 12 633 41 99  
e-mail: cad@agh.edu.pl, lis@agh.edu.pl

[www.agh.edu.pl](http://www.agh.edu.pl)



**MONGOLIAN UNIVERSITY OF SCIENCE  
AND TECHNOLOGY**  
School of Industrial Technology and Design

**Ph.D AMARJARGALAN Tumurbaatar**  
*Director*

P.O.Box-628  
Ulaanbaatar-49, MONGOLIA  
<http://www.must.edu.mn>  
<http://www.ilds.edu.mn>

Tel: 976-70135010, 70135011  
Fax: 976-70135010  
Mobile: 976-99018140  
E-mail: tamarjargalan@yahoo.com  
amaraa@must.edu.mn



**MONGOLIAN UNIVERSITY OF SCIENCE AND  
TECHNOLOGY**  
**MECHANICAL ENGINEERING SCHOOL**

**Dr. BAASANDASH Choijil**

*Vice director of Research and Innovation dep*

Engels street  
Chinggis avenue  
Khan-Uul district, 3-khoroo  
Ulaanbaatar-17033, Mongolia

Tel: 976-70110538  
Fax: 976-11-341913  
Mobile: 976-9990-6813  
E-mail: basanda.c.aa@must.edu.mn  
web: www.sme.edu.mn

**MUST**

**THE MONGOLIA UNIVERSITY OF SCIENCE  
AND TECHNOLOGY**



**Head, Office of Innovation and Technology  
Transfer**

**Dr. Dambadarjaa PUREVDORJ (LL.M. IP)**

P.O.Box -520  
UB-46  
Baga Toiruu, 8<sup>h</sup> khoroo  
Sukhbaatar District  
w<sup>3</sup>.must.edu.mn

Fax: 976-11329746  
Tel: 976-91026900  
purevdorj@must.edu.mn  
pujimm@yahoo.com



**DEFENSE UNIVERSITY OF MONGOLIA  
DEFENSE MANAGEMENT ACADEMY**

**LTC Sh.AMARBAYASGALAN**

**CHIEF**  
Peace support operation division

Nyantaisuren street  
Bayanzurkh district  
Ulaanbaatar  
Mongolia-13300

Cell: (976) 9989-4393  
(976) 9305-5103  
e-mail: amarbayasgalan2011@gmail.com



**NATIONAL DEFENSE UNIVERSITY  
MONGOLIA**

**MUNKH-OCHIR DORJJUGDER**  
(Colonel, Mongolian Army)

**Director**  
Institute for Defense Studies

Box 184, Post Office 22  
Ulaanbaatar, 13320 Mongol Post  
Mongolia

Tel.: 976-11-453942  
Fax: 976-11-458673  
munkhochir.dorjjugder@yahoo.com

**Национальный исследовательский  
Иркутский государственный технический университет**



**ПЕТРОВ  
Александр Васильевич**

*Доктор технических наук,  
профессор*

664074, г. Иркутск  
ул. Лермонтова, 83, оф. В-209а

Тел.: (395-2) 40-51-62  
моб. тел. 8-914-8-992-771  
E-mail: petrov@istu.edu

*Prof. Ambarish Pandey*

PhD (ABD), PGDBM,  
B.Sc. (Physics)  
Department of Business Studies  
Ider University,  
Ulaanbaatar, Mongolia

**Visiting Faculty:**

- Mongolia International University, Ulaanbaatar
- Mongolian Royal Academy, Ulaanbaatar
- English Academy, Ulaanbaatar

Contact: +976-95021934, E-mail: pambarish@gmail.com, Skype: ambi0908