

2012년 3월 미국 ACE 연례
회의 참가 출장 보고서 :
『Ahead of the Curve』



2012. 3
한국대학교육협의회

출장 개요, 일정 및 경비

1. 출장자 : 황대준 사무총장, 김수경 고등교육연구원장

2. 장소 : 미국 로스엔젤레스 J.W.Marriott

3. 기간 : 2012. 3. 10 ~ 15

4. 목적

1) 고등교육 분야의 효과적 리더십, 국제화, 대학혁신, 학습 성과 등 선진 동향을 소개하는 세션에 참가하여 한국 대학 운영과 대교협 운영에 새로운 통찰력과 아이디어 탐색

2) ACE-대교협의 파트너십 강화 : ACE-대교협 간담회를 통해 리더십 프로그램, 국제화 프로그램 등 ACE 운영 프로그램을 한국에 접목할 수 있는 방안을 논의

3) ACE 연례회의의 구성, 운영, 세션 주제 등을 통해 대교협 동계-하계 세미나에 개선 아이디어 발굴

5. 세미나 참석 일정 및 Briefing

2012.3.9	
시간 (현지)	일정
19:50	출국
13:40	LA 국제공항 도착
13:40~14:40	호텔이동
14:40	호텔 체크인(Hotel Marriott Downtown:333 S FIGUEROA STREET LOS ANGELES CA 90071:TEL. 1-213-617-1133 / FAX: 1-213-613-0291)
2012.3.10	
시간 (현지)	일정
08:00~10:00	행사장 도착 및 등록
10:00~12:00	<p>Developing Successful Leaders in the Academy (Platinum Ballroom Salon F, Platinum Level)</p> <p>대학에서 리더의 역할은 학생들 학습적 발전, 성공, 유지에 매우 중요한 변수임.</p> <p>미국의 대학총장은 학생들의 성공을 독려하고, 기금에 관한 정보를 제공하며, 새로운 대학 발전 전략 약속의 3가지를 이행해야 함</p>
12:00~13:00	오찬
13:00~15:00	휴식 및 참석자 인사
15:00~17:00	<p>Overview of U.S. Higher Education (Terry W.Hartle, Senior Vice President, Government and Public Affairs, ACE)</p> <p>미국의 연방정부 재정지원은 2010년 기준으로 감소하는 경향이 나타나며 주정부 지원과 학생 보조비가 대부분임. 최근 경제 위기는 대학의 "a Perfect Storm"을 발생시켜 대학의 모든 재정을 공격하고 있으나 학생지원은 증가하고 있음</p> <p>미국의 고민은 고등교육의 경제적 효과를 증명하는 것임</p>
17:00~18:00	International Welcome and Networking Reception(Platinum Ballroom Salon F, Platinum Level)

2012.3.11	
시간 (현지)	일정
07:00~08:00	행사장 도착 및 조찬
08:00~12:15	<p>'Presidents and Chancellors only session' 참석 및 발표자와 미팅</p> <p>Special Presidents Sessions: American College President Study</p> <p>·발표자 Molly Corbett Broad, President, ACE Commission on Higher Education Attainment</p> <p>·패널리스트 Andrew J. Benton, President, Pepperdine University: Gail O. Mellow, president, LaGuardia Community College: George Pruitt, President, Thomas Edison University</p> <p>Strength through Global Leadership and Engagement: U.S.Higher Education in the 21st Century</p> <p>·패널리스트 Jane McAuliffe, President, Bryn Mawr College: Eduardo J. Padron, Prseident, Miami Dade College and Chair, ACE Board of Directors: Joseph Aoun, President, Northeastern University: J.B.Milliken, President, University of Nebraska: Daniel Papp, President, Georgetown University: Neil Kerwin, President, American University</p>
12:30~13:30	Executive Campus Opening and Dessert Reception
13:45~14:15	Responding to Student Needs in an Increasingly Competitive Environment
14:15~14:45	휴식
14:45~15:15	The Mobility Imperative: Improving Engagement for Today's Student
15:30~16:30	Improving Success at Course Level Impacts Retention and Completion
17:00~18:00	Opening Plenary
18:00~19:00	'ACE Connects" Opening Reception

2012.3.12	
시간 (현지)	일정
07:00~08:00	행사장 도착 및 조찬
08:00~10:30	Plenary Session: That Used to be US ·address: Michael Mandelbaum, Christian A. Herter Professor of American Foreign Policy at The Johns Hopkins University
10:30~11:00	Coffee in the Executive Campus
11:00~12:30	Policy and Practice Forums Quality Assurance: An International Perspective
12:30~12:45	Meet the Authors of newly Published ACE books and 고등교육연구원 보관 책 구매
12:45~14:15	Luncheon Plenary Session ·패널리스트 Ron Brownstein, Political Director, Atlantic Media Company
14:15~15:15	대교협-ACE 미팅 면담부서: Center for International Initiatives a& Higher Education for Development 참석자: 황대준 사무총장, 김수경 고등교육연구원장, Patti McGill Peterson(Presidential Advisor for Global Initiatives, ACE)외 3명, 류미경 면담내용: fellows program 한국적용 가능성
15:15~16:45	Policy and Practice Forums East Meets West: Perspectives on Partnerships : 안 양대 김성태총장 패널리스트 참석 How Disruptive Innovation Can Deliver Quality and Affordability to Postsecondary Education
17:00~18:00	Celebrating Diversity Reception
2012.3.13	
시간 (현지)	일정
08:00~09:00	공항도착
11:55	출발

6. 출장 경비

예산											금액 (원)	
지변과목 : 일반 - 대외협력, 홍보, 지원 - 국제 네트워크구축 - ACE 연차대회참가											15,000,000	
예산 비용*												
□ 항공료 (실비, 비즈니스석)												
5,789,500	원	x	1	명							5,789,500	
□ 항공료 (실비, 일반석)												
1,823,600	원	x	1	명							1,823,600	
□ 숙박료 (실비)												
197,500	원	x	2	명	X	4	박	x			1,580,000	
□ 식비 (임원)												
136	\$	x	1	명	x	5	일	x	1142.55**	원	776,930	
□ 식비 (3급 이하)												
59	\$	x	1	명	x	5	일	x	1142.55	원	337,050	
□ 일비 (임원)												
60	\$	x	1	명	x	5	일	x	1142.55	원	342,770	
□ 일비 (3급 이하)												
30	\$	x	1	명	x	5	일	x	1142.55	원	171,380	
□ 참가비(현장등록)***												
929	\$	x	2	명				x	1142.55	원	2,847,080	
□ 준비금 (임원)												
250	\$	x	1	명				x	1142.55	원	285,640	
□ 준비금 (3급 이하)												
200	\$	x	1	명				x	1142.55	원	228,510	
□ 비자 신청금												
35,000	원	x	2	명							70,000	
합계											14,538,100	

* tax 포함

** 2012년 3월 6일 현찰 매입시 기준 환율로 지급일 당시 환율은 변동 가능

*** 사전등록이 불가하여 현장등록이 필요함(ACE member 등록비 적용)

7. 2012 ACE Annual Meeting이 대교협에 주는 시사점

▶ACE는 남녀대학총장 비율, 처장 경험비율, 총장 전 경력 등의 대학총장 PIPT LINE을 DB화하여 11년간 추적하여 연구물로 발표하고 있음

(책 구매해옴) => 대교협 차원에서도 현재 총장 DB 변수를 확대하여

향후 장기간 자료가 추적될 경우 연구물로 발간할 필요가 있음

▶ACE Annual Meeting에서는 대학총장의 'leadership'에 대한 진지한 고민이 핵심적임 => 대교협 차원에서도 대학운영, 학생계발, 조직관리

등에서 대학총장리더십 개발을 위한 프로그램이 필요함

▶ACE는 고등교육재정 감소 상황에서 고등교육의 경제적 효과를 증명

하는 것을 핵심적 안건으로 고민하고 있음 => 대교협 차원에서도 고등

교육 재정 확대를 요구할 때, 고등교육의 경제적 효과 분석이 근거가

될 필요가 있음

▶ACE 대표적 프로그램인 Fellows Program은 연차적으로 확대되어가고

있을 뿐 아니라 ACE Annual Meeting에서 중요한 프로그램이 되고 있음.

▶ACE 대표적 프로그램인 Fellows Program은 연차적으로 확대되어가고

있을 뿐 아니라 ACE Annual Meeting에서 중요한 프로그램이 되고 있음.

▶ACE 대표적 프로그램인 Fellows Program은 연차적으로 확대되어가고

있을 뿐 아니라 ACE Annual Meeting에서 중요한 프로그램이 되고 있음.

▶ACE 대표적 프로그램인 Fellows Program은 연차적으로 확대되어가고

있을 뿐 아니라 ACE Annual Meeting에서 중요한 프로그램이 되고 있음.

대학 실정에 맞는 Fellows Program을 개발하여 시행해보는 것은 의미가 있음

▶ACE의 국제화는 우리나라에 비해 학생들의 국제적 경쟁력 강화에 초점을 두는 경향이 있음. => 우리나라에서도 학생 이동 및 유입 뿐 아니라 대학의 국제 경쟁력, 학생들의 국제경쟁력 차원의 접근이 필요함