

해외 소규모 대학의 운영 사례 분석: 영국대학을 중심으로

I. 논의의 필요성 및 목적

- 생성형 AI가 사회 여러 부분에 크고 작은 영향을 미치고 있는 인공지능시대, 지속적인 출산율 감소가 학령인구의 감소와 대학 입학지원자 수의 감소로 이어지고 있는 현 상황 속에서 한 국가의 미래를 이끌고 주도할 수 있는 성장 동력으로서의 대학교육의 중요성은 더욱더 중요해졌음. 산업 구조의 변화 및 인구수 감소는, 대학의 성장과 생존을 위해 기존의 전통적인 대학의 역할을 재조명할 수밖에 없는 상황을 가져옴. 학령인구수의 감소의 영향은 전체 대학의 운영에 영향을 미치지만 그중에서도 학생 규모가 작은 소규모 대학이 받는 영향이 가장 클 수밖에 없음. 대규모의 대학에 비해 학생 수가 적은 소규모 대학들은 운영적 측면의 효율성을 통해 큰 규모의 대학들보다 비교적 혁신적인 시도를 해 볼 수 있는 장점이 있음. 각 대학의 특성을 살리면서도 지속적으로 발전할 수 있는 방안을 마련하는 것이 더욱 중요해진 시기임
- 영국의 고등교육 학생 1인당 지출은 OECD평균(USD 14,077)의 거의 두 배(USD 27,234)에 달하며(OECD, 2024) 영국의 대부분의 대학들이 국가의 재정지원을 교육 및 연구에 대한 직접 보조 형태, 학생들에게 지급되는 학자금 대출 및 생활 보조금의 형태 등으로 받기는 하지만(UK Parliament, 2024), 설립의 형태 및 목적이 다양한 특성상 각 대학들은 본연의 설립 목적에 맞는 교육에 초점을 맞춰서 대학의 전통과 명성을 유지하고 있음. 다시 말해, 대학들은 대학 고유의 특성 및 장점을 지켜내며 자율성을 갖고 지속가능한 방향으로의 대학 운영에 노력을 기울이고 있음. 본 연구에서는 특색을 가진 영국의 소규모 대학의 운영사례를 살펴보고 이를 통해 시사점을 도출하고자 함

II. 영국 대학 개요

영국 대학의 분류

- 영국의 대학들은 오랜 역사와 전통을 지닌 대학들이 대부분임. 19세기 이전에 설립된 대표적인 대학인 Oxford(옥스포드), Cambridge(캠브리지), Edinburgh(에든버러)등 소위 말하는 아이비리그대학들과 19세기에서 20세기에 걸쳐 지어진 “붉은 벽돌” 대학들인 버밍엄, 브리스톨, 리스, 리버풀, 맨체스터, 셰필드 대학 등 영국의 산업 혁명과 관련된 도시들에 기반을 두고 설립된 대학들이 영국에서 가장 오래된 대학들임(주영한국교육원, n.d.). 영국은 오래된 대학의 역사를 통해 고등교육의 전통적인 모습을 지키면서도 각 대학마다의 특징 및 장점을 보존하고 살리는 방향의 노력을 해 오고 있음. 위에서 언급된 영국의 대표적인 대학들이 영국 내에서 전통이 가장 오래된 대학들이지만, 영국 대학들은 자유로운 대학 운영 계획 및 실행이 가능한 점을 바탕으로 다양한 방식으로 대학들을 운영하고 있다는 점은 주목할 부분임



- 영국의 고등교육은 엘리트 중심의 교육이 아닌 대학교육의 양적 팽창에 따른 대학교육의 질제고 및 실용성 중심의 방향으로 그 발전이 이루어져 왔음. 아이비리그 대학들 및 붉은 벽돌 대학들 외 1960년대 초반부터 소위 'Modern University'(모던 대학교)라고 일컫는 대학들이 등장하기 시작하였는데 이 대학들은 기존의 기술전문대학에서 종합대학으로 전환된 대학들을 일컫음. 이 용어는 1992년 영국의 고등교육법(Higher and Further Education Act 1992) 이후 등장했으며, 이 법에 따라 기술 전문대학 및 고등교육기관들이 종합대학교의 법적 지위를 얻게 되었음
- 모던 대학교들은 대부분 19세기 후반에서 20세기 중반에 설립된 기술전문대학에서 유래했거나, 1992년 이후에 대학교로 승격된 기관들임. 학문적인 이론보다 실질적인 기술과 직업 준비에 초점을 맞춘 교육과정을 제공하고 있음. 예술, 디자인, 공학, 경영 및 컴퓨터와 같은 실용적이고 현대적인 학문 분야에서 강점을 보이고 있는 것이 특징임. 또한 실용적이고 현실적인 부분에 초점을 맞춘 대학들이다 보니 국제 학생 및 다양한 배경의 학생들을 위한 포괄적인 교육 환경을 조성하는 데 중점을 맞추고 있으며, 접근성과 유연성이 높은 입학 정책들을 가지고 있음. 이러한 모던 대학교들은 대부분 주요 도시의 중심에 위치하고 있어서 지역 경제와 밀접하게 연결되어 있다는 특징이 있음. 지역 사회 및 지역 기업들과의 긴밀한 협력을 통해 학생들에게 현장 경험과 네트워킹을 제공할 수 있다는 장점을 갖고 있음

영국 대학 현황

〈표 1〉 영국 대학교 현황

지역	대학 수	대표적인 대학
잉글랜드	134	옥스퍼드(1), 캠브리지(5), 킹스 칼리지 런던(36)
스코틀랜드	18	에든버러(29), 아버딘(201-250)
웨일즈	10	카디프(201-250), 스완지(301-350)
북아일랜드	4	퀸즈 대학교 벨파스트(201-250)

출처: Times Higher Education. (2025).

주: 괄호안의 숫자는 세계 대학 랭킹을 의미함

- 영국의 대학들은 대부분 3년제 학사 과정을 운영하지만 스코틀랜드의 대학들은 4년제 학사과정을 운영하고 있음. 영국 대학의 80%는 〈표1〉에서와 같이 잉글랜드에 위치하고 있으며 잉글랜드에는 세계적으로 유명한 옥스퍼드대학교, 캠브리지대학교, 킹스 칼리지 런던 대학교 등이 있음. 스코틀랜드 지역에는 18개의 대학이 있는데 그중 스코틀랜드의 수도인 에든버러에 위치한 에든버러대학교 등이 대표적인 대학교임. 웨일즈에는 10개의 대학이 소재해 있는데 대표적인 대학으로는 웨일즈의 수도인 카디프에 위치한 카디프 대학교 있음. 끝으로 북아일랜드에는 4개의 대학 중 대표적인 대학으로는 수도에 위치한 퀸즈 대학교 벨파스트가 있으며 북아일랜드에서 가장 큰 대학임

Ⅲ. 영국 소규모 대학 운영 사례

- 영국도 한국의 경우와 마찬가지로 법적 또는 제도적 관점에서 '소규모'대학을 정확하게 명시하고 있는 법적 근거는 존재하지 않음. 다만, 한국에서는 일반적으로 대학별 재학생 수 또는 대학 모집 정원을 기준으로 대학의 규모를 구분하며, 보통 재학생 수가 5,000명 이하인 대학을 소규모 대학으로 구분하는 경우가 많음. 선행 연구(변기용 외, 2019; 문보은, 2020; 차지철, 2021) 들이 이러한 기준을 활용하였음. 본 연구에서는 이러한 기준을 바탕으로 영국 대학들 중 재학생 수가 5,000명 내외의 대학들을 소규모 대학으로 선정하여 그 대학들의 주요 특징을 살펴보고자 함

〈표 2〉 지역별 소규모 대학

지역	대학명	특성화 부분
잉글랜드	Royal Agricultural University	농업
	Falmouth University	디자인, 음악, 패션
	St. Mary's University, Twickenham	스포츠 과학, 인문학
스코틀랜드	Abertay University	컴퓨터 게임
북아일랜드	Stranmillis University	교원양성, 교육학

출처: Times Higher Education. (2025).

- 잉글랜드지역에는 전체 대학의 약 80% 정도가 위치하고 있음. 이 지역에 위치한 소규모 대학들 중 특색 있는 전공을 바탕으로 대학의 전통을 지속적으로 이어가고 있는 대학들의 특징을 살펴보고자 함. 영국의 잉글랜드 지역은 사회 경제적인 측면이 영국의 다른 지역들과 비교해서 높은 수준임. 잉글랜드(남부지역)는 영국 경제의 중심지이며 런던이 포함되어 있기 때문에 다른 지역보다 경제 활동이 활성화되어 있고 고용 기회가 집중되어 있음. 이러한 경제적 여건들은 대학과 지역사회의 연계를 자연스럽게 만들어왔음. 반면 잉글랜드 남부의 경우 지리적인 여건을 바탕으로 농업 및 환경과 관련된 전공 확대를 통해 대학의 특성화를 유지하고 있음

Royal Agricultural University (RAU) 왕립농업대학교



- 잉글랜드 남부의 작은 마을에 위치한 Royal Agricultural University(RAU)는 재학생이 약 1,200명으로 1845년에 설립된 영국에서 가장 오래된 농업 대학 중 하나임. 대학은 설립 당시부터 지금까지 농협 혁신과 그와 관련된 교육을 통해 영국 농업의 발전에 기여하고 있음. “Royal”이라는 명칭은 대학이 영국 왕실의 승인을 부여받았음을 나타내며, 대학이 교육에 있어 권위와 전통을 가지고 있음을 의미함. RAU는 영국만이 아니라 영어권 전체를 통틀어서도 가장 오래된 농업대학이며 농업과 그와 관련된 환경과 관련된 경영, 부동산 및 동물학도 유명한 전공임
- 영국의 잉글랜드 북부 지역이 경제의 중심지로서 그 지역에 속한 대규모 대학들이 경제 및 금융과 관련된 분야 등에서 명성을 얻으며 발전할 때, 잉글랜드 남부에 위치한 RAU 대학은 고유한 그 대학만의 전통을 꾸준히 성장시키고 개발하여 오늘날에 이르기까지 그 위상을 잃지 않고 대학 평가에서도 높은 평가를 받고 있는 대학임. 시골의 작은 마을에 위치한 대학으로 재학생의 규모도 작지만 대학은 설립시기부터 지금까지 농업 특성화 대학이라는 부분을 지켜오면서 대학을 발전시켜 왔음. RAU 대학은 농업 특성화를 바탕으로 학생들에게 부동산, 농업과 관련된 비즈니스를 함께 공부할 수 있도록 지원하고 있기 때문에 학교의 프로그램이 농업 그 자체에만 국한되어 있는 것은 아님. RAU는 2024년 ‘The Times Good University Guide by subject’(Business, Management and Marketing)에서 13위에 링크되었음. RAU는 지속가능한 농업 및 식품안전과 관련된 학위 과정 제공을 통해 급변하는 환경변화에도 초점을 맞추고 있음(Royal Agricultural University, 2024)
- RAU는 국제화와 관련해서도 관심이 높으며 국제 학생들을 통해 글로벌 농업 문제에 대한 연구와 교육을 하고 있음. 국제 학생들은 다양한 국가의 농업 문제를 공유하고 글로벌 관점에서 해결방안을 논의할 수 있는 기회를 갖고 있음. RAU는 캠퍼스 내에 농장이 있으며 학생들은 그곳에서 실제 농업 환경을 체험하고 실습할 수 있는 기회를 갖고 있음



Falmouth University (팔머스 대학교)

- 잉글랜드 남쪽 끝의 콘월이라는 도시에 자리한 팔머스 대학은 창의적 산업과 관련된 다양한 전공을 가지고 있는 대학임. 이 대학은 미술, 디자인, 패션, 미디어, 음악 등 예술과 창의적 분야에 특화된 전공을 바탕으로 운영되고 있음. 예술과 관련된 전공을 혁신적이고 실용적인 교육 방식으로 제공하고 있음. 또한 대학 캠퍼스가 바닷가와 가까워서 해양 관련 학문 분야에도 특화된 프로그램을 제공하고 있음. 팔머스 대학교는 1902년 팔머스 디자인 스쿨로 시작하여 예술 및 디자인 교육을 제공하는 학교로 설립되었으며, 이후 발전을 거듭하면서 2012년 종합대학교로 승격하였음
- 2023년 기준 학부생이 약 5,400명 정도가 재학 중인 팔머스 대학은 창의적 디지털 산업에 초점을 맞춘 학과를 운영하고 있으며 관련 산업체와의 협력으로 학생들에게 실무 경험을 제공하고 있음. 이 대학의 특징 중 하나는 모든 학과에서 '지속 가능성' 학습 목표와 평가 기준을 포함한 커리큘럼을 가지고 있음. 이를 통해 학생들이 지속 가능성에 대한 학생들의 인식 수준을 높이고, 학교를 졸업한 이후에도 지속 가능성을 이어서 실천할 수 있도록 교육하고 있음
- 2022년 시작된 'Falmouth Curriculum Ladder for Substantiality' (FCL)는 팔머스 대학의 교육 목표를 달성하기 위해 사용되고 있음. FCL은 지속가능성 주제 및 문구를 이용해 구성되며 이러한 요소들은 대학의 교육 방식을 지속적으로 발전할 수 있도록 하고 기존의 강의 계획서를 융통성 있게 재설계하도록 도와주며, 학생들이 일반적으로 수업을 듣는 것이 아닌 학생들의 의견을 대학에서 수렴하여 교육과정에 변화를 줄 수 있도록 하고 있음
- 2023년에는 'Civic Universities Agreement'를 체결하여 지역 사회와 산업체 고용주를 지원하는데 노력을 하고 있다. 이 협약은 대학이 지역사회와 보다 밀접하게 협력함으로써 대학이 속한 지역의 발전을 위해 공동으로 노력하는 협정임. 이 협정의 목적은 지역 경제 및 사회적 문제를 해결하기 위해 대학의 인적자원, 연구력 및 인프라 등을 활용하는 것을 기본목표로 함. 팔머스 대학은 이 협약을 통해 대학이 위치한 지역의 공공기관과의 협력, 지역 기업과의 파트너십, 지역 정부와의 파트너십 강화를 통해 지역 사회와의 상생을 도모하려는 노력을 하고 있음. 또한, 뛰어난 연구 성과를 보이는 대학들에게 제공하는 'Expanding Excellence in England(E3)' 프로그램을 통해 700만 파운드를 교육부로부터 지원받아 몰입형 및 상호보완적인 환경을 개발하는 새로운 센터를 설립하려는 계획을 세우고 있음
- 팔머스대학은 예술에 특화된 전공과목들을 바탕으로 한 학교임에도 불구하고 연구 분야에 대한 지속적인 노력도 늦추지 않으면서 이와 더불어 지역사회와의 밀접한 파트너십을 통해 상호작용을 통한 실용적인 대학의 성과를 이끌어내고 있음(Falmouth Univeristy, 2024)

St. Mary's University, Twickenham (세인트 메리 대학교, 트윅넘)



- 런던에 위치한 세인트 메리 대학교는 약 6,000명의 학생들이 재학 중인 대학으로써 스포츠 과학, 교육학 및 인문학에 강점을 갖고 있는 대학임. 교명에서 알 수 있듯이 카톨릭 전통을 바탕으로 한 윤리적 가치를 강조하고 있음. 운동 과학 분야 및 스포츠 매니지먼트와 관련된 분야에서 뛰어난 커리큘럼을 가지고 있으며, 많은 졸업생들이 이 분야와 관련된 산업에서 활동하고 있는 대학임. 이 대학 또한 앞서 언급된 대학들과 마찬가지로 '지속가능한 발전'에 관심을 갖고 이를 바탕으로 교육 및 연구 활동을 하고 있으며 특히 환경 문제 해결에 기여할 수 있는 프로젝트에 많은 노력을 기울이고 있음
- 세인트 메리 대학교는 교육, 스포츠 과학, 그리고 예술 분야에서 다양한 혁신적인 프로그램과 접근 방식을 도입하고, 특히 실용적이고 창의적인 교육 방식을 통해 학생들에게 뛰어난 학습 경험을 제공하고 있는 대학임. 이 대학에서는 'Active Teaching' 모델을 활용하는 교육 혁신을 이루었는데 이 모델은 이론 교육뿐만이 아니라 학생들이 실제로 교실에서 경험을 쌓을 수 있도록 돕는 실습 중심의 접근 방식을 채택하고 있음. 다시 말해, 교수와 학생 간의 상호작용을 강화하고, 학생들이 실무에서 필요한 기술과 지식을 익힐 수 있도록 다양한 활동을 제공하고 이를 통해 학생들은 이론을 실제 현장에서 적용하는 법을 배우고 있음
- Active Teaching은 학생 중심의 학습 환경을 의미하는데 학생들이 주도적으로 학습을 이끌어가는 환경을 제공하며, 교수는 전통적인 강의의 일방적인 전달자 역할을 넘어서, 학생들에게 학습의 주체가 될 수 있는 기회를 제공함. 세인트 메리 대학교의 교육 방식의 핵심은 이론과 실재를 결합하는 것인데 학생들은 강의에서 배운 이론을 실제 사례나 실습을 통해 적용함. 이 대학은 학생들 간의 협동 학습을 통해 비판적 사고 능력 및 문제해결을 기르는 것을 중시함. Active Teaching의 적극적인 활용방식을 통해 이 대학은 특별한 혁신이나 운영방식의 모색이 아닌 전통적인 교육 방식의 변화를 통해 학생들의 학습 및 교육 그 자체의 성과를 이끌어내는 노력을 한다는 점에 주목할 필요가 있음. 본 대학은 이러한 학습 환경을 중시하는 대학답게 교육학 특히 교사 양성 프로그램 및 관련 연구에서 뛰어난 성과를 거두고 있으며 특히 교사 훈련 프로그램 및 교육학 석사 과정 운영에 있어서 유연성 있는 맞춤형 접근방식을 갖고 있음
- 세인트 메리 대학교는 디지털 학습과 온라인 교육을 특히 최근 몇 년 간 지속적으로 강조해오고 있는데, 생성형 AI의 활용 등에 대해서도 긍정적이고 적극적인 이 대학은 디지털 기술을 교육과 연구에 보다 적극적으로 활용하기를 권장하고, 교수자 및 학습자들로 하여금 온라인 강의 및 자료 접근을 보다 빠르고 쉽게 할 수 있도록 만들고 있음(St. Mary's University, Twickenham, 2024)



Abertay University (애버테이 대학교)



- 애버테이 대학교는 스코틀랜드의 중심부에 위치한, 약 5,000여 명의 학생들이 재학 중인 소규모 대학교임. 애버테이 대학교는 유럽 최초로 컴퓨터 게임과 관련 엔터테인먼트를 위한 연구 센터를 개발한 곳으로 유명한 대학이기에 게임 디자인 분야가 세계적으로 인정받고 있음. 이와 더불어 사이버 보안, 데이터 분석 등 첨단 기술 분야에서도 두각을 나타내고 있으며 학생들은 게임 및 IT관련 회사와의 밀접한 협력 관계를 통해 실무 프로젝트 및 인턴십의 기회를 쉽게 얻을 수 있음
- 세계 최초로 설계된 컴퓨터 게임 테크놀로지 학위는 이 대학과 관련하여 가장 성공적인 학과로 유명하며 게임 관련 산업계에서 현역으로 일하고 있는 분들을 교수로 초빙하여 수업을 진행하고 있음. 1997년 영국 최초로 컴퓨터 게임 학위를 제공한 대학으로써, 2009년에는 영국 최초의 컴퓨터 게임 교육 우수 센터로 인정을 받기도 함. 애버테이 대학은 마이크로소프트 등 관련 산업계 파트너와 강력한 연계를 맺고 관련 학과를 운영 중에 있음. 또한 2006년에는 세계 최초로 윤리적 해킹 학위를 수여하기도 하였으며, 2020년에는 영국의 전체 대학 중 8개 대학만 선정된 국가 사이버 보안 센터의 보안 교육 우수 센터로 지정되었음
- 애버테이 대학교는 게임 개발 및 디자인 교육에 있어 영국 내에서 혁신적인 역할을 해왔으며, 학교에서 제공되는 학위 프로그램 중 게임 디자인, 게임 프로그래밍, 게임 아트 및 애니메이션, 게임 엔지니어링 학위는 매우 유명함. 이러한 전공들은 실습 중심으로 교육하고 있으며 학생들은 수업 중에 실제로 게임을 개발하고 제작하는 프로젝트를 통해 실질적으로 도움이 되는 경험을 쌓고 있음
- 2006년 처음 애버테이 대학에 의해 제공된 학위인 윤리적 해킹 학위는 사이버 보안 및 해킹 기술을 합법적이고 윤리적인 방식으로 사용하는 방법을 대학에서 교육하고 이 학위를 받고 졸업한 학생들이 기업과 조직을 보호하는데 필수적인 기술을 졸업 후 적용할 수 있도록 하고 있음. 애버테이 대학은 'Securi-Tay'라는 유럽 최대 규모의 학생 주도 사이버 보안 컨퍼런스를 매년 주최하고 있으며, 이 컨퍼런스 참여를 통해 학생들은 최신 사이버 보안 이슈에 대해 논의하고 새로운 경험을 쌓을 수 있는 기회를 얻고 있음. 'Securi-Tay' 컨퍼런스에서는 사이버 보안 전문가들의 기조연설, 산업 트렌드와 최신 기술에 대한 발표, 학생들이 연구 발표 및 산업 전시회 등이 포함되어 개최되고 있음(Abertay Univeristy, 2024)

Stranmillis Univeristy College (스트랜밀리스 대학교)



STRANMILLIS
UNIVERSITY COLLEGE
A College of Queen's University Belfast

- 영국 북아일랜드에 위치한 대학으로 교원 양성과 교육학 분야에서 명성이 높은 대학임. 재학생이 약 1,400명 정도가 재학 중이며 이 대학은 특히 초등교육 및 유아교육 분야에 특화되어 있는 대학임. 1922년 설립된 이 대학은 '교육자' 양성에 중점을 두며 교사 교육, 교육학 석사 등의 프로그램이 강한 대학임



- 이 대학은 2018년 대학이 속한 북아일랜드 지역의 낮은 학업 성취도 문제를 다루는 ‘CREU’ (Centre for Research in Educational Underachievement)를 설립하여 운영하고 있는데 이곳에서는 교육 성취도가 떨어지는 원인 등과 관련된 다양한 주제를 연구하며 그 결과를 국제 학술지에 발표하고 있음
- 1922년 설립 이후 100년이 넘는 역사를 가지면서 교육 정책 및 교육 실무에서 혁신과 변화를 주도하며 교육자 양성을 주된 목적으로 하는 이 대학은 ‘Males in the Early Years’ 프로그램을 통해 유아교육 분야에서 남성의 참여를 장려하는 등 다양성과 포용성을 증진시키려는 노력을 통해 혁신을 시도하고 있음
- 스트랜밀리스 대학교는 2022년엔 북아일랜드 지역에서 학생 만족도 조사결과에서 1위에 링크될 정도로 학생들의 학교에 대한 만족도가 높은 것으로 유명함. 전통적인 교육에 중점을 두는 대학으로서 교직원의 약 70%가 박사학위를 소지하고 있음(Stranmillis University College, 2024)

〈표 3〉 대학별 주요 전공

대학명	주요 전공	
Royal Agricultural University	<ul style="list-style-type: none"> • 농업경영 • 부동산 및 토지 경영 	<ul style="list-style-type: none"> • 농업과학 • 와인 및 포도 재배학
Falmouth University	<ul style="list-style-type: none"> • 애니메이션 • 사진학 	<ul style="list-style-type: none"> • 게임 아트 및 디자인 • 뮤직 프로덕션
St. Mary's University, Twickenham	<ul style="list-style-type: none"> • 스포츠 과학 • 유·초등교육학(교사자격과정) 	<ul style="list-style-type: none"> • 물리치료 및 재활 • 신학 및 종교학
Abertay University	<ul style="list-style-type: none"> • 게임 디자인 및 개발 • 디지털 마케팅 및 E-비즈니스 	<ul style="list-style-type: none"> • 사이버 보안 및 컴퓨터 과학
Stranmillis University	<ul style="list-style-type: none"> • 초등교육, 중등교육 자격증 과정 • 통합 STEM 교육 	<ul style="list-style-type: none"> • 유아교육 및 특수교육

IV. 제언 및 시사점

- 영국의 160여개의 대학들은 대부분 정부의 재정지원을 받고 있으며, 각기 다른 설립 목적 및 취지를 유지하고 살려가며 전통을 유지하려는 노력을 해오고 있음. 유서 깊은 대학들의 경우 전통적인 학문 분야에 집중함으로써 세계적인 학문적 명성과 연구역량으로 대학을 이끌어 가고 있는 반면, 비교적 역사가 짧은 대학들의 경우에는 직업중심의 교육을 제공함으로써 산업수요에 잘 빠르게 반영한 학과와 프로그램 운영으로 차별화된 모습을 갖추고 있음
- 영국의 소규모 대학들은 지역사회 및 기업과의 협력 강화에 중점을 두고, 그 대학이 위치한 주변 환경, 지역사회와 밀접한 연계를 바탕으로 특성화된 전공에 집중하여 운영되고 있음. 대규모 대학들과 확연히 차별되는 전공을 바탕으로 학생들이 그 대학을 선택하는 이유가 특성화되고 차별화된 전공에 있다는 것을 알 수 있음
- 영국 대학의 주요 특징 중 하나인 대학 연합체 운영 방식의 하나인 “연합대학”은 학문적 명성이 높은 대학들에게만 해당되는 것이 아니라 소규모 대학들도 포함된 형태이며, 이 대학들은 연구자금의 공동운동을 통해 연구와 교육의 질의 강화하고 상생하는 방향으로 대학운동을 도모하고 있음



- 영국의 대학들도 최근 외국인 유학생 감소로 재정난을 겪고 있으며, 영국 정부에서는 이를 경감시키기 위한 방안의 하나로 8년 만에 자국학생에 대한 등록금 상한선을 인상하기로 함. 또한, 지역사회와 기업과의 협력을 통한 대학의 재정적 자립 강화 노력에도 힘을 모으고 있음
- 설립 목적 및 취지에 맞게 개별 대학의 고유한 특징 및 장점을 잃지 않고, 그것을 바탕으로 대학이 속한 지역환경을 최대한 활용하면서도 다양한 외부 단체와 다양한 형태로 협력관계를 맺고, 세계적인 트렌드에 맞춰 지속발전 가능한 방향으로 교육을 이끌어가고 있다는 점이 위기 상황에 놓여 있는 우리 나라의 소규모 대학들에게 줄 수 있는 시사점이 될 수 있음

참고문헌 및 자료

문보은(2020). 사립대학 재정 결손 규모 및 변화 추이 분석. 한국교육개발원 이슈페이퍼.

변기용, 이석열, 변수연, 송인영, 전수경(2019). 소규모 대학 특성화 추진전략과 성공요인 분석: 3개 대학 사례 연구. 교육행정학연구, 37(4), 331-356.

차지철(2021). 대학 정원 적정규모 분석. 교육행정학연구, 39(4), 27-53.

연합뉴스(2024.11.5.). 유학생 출자 대학들 휘청... 英, 자국학생 등록금 인상.

https://www.yna.co.kr/view/AKR20241105004600085?utm_source=chatgpt.com(2025. 01.06인출).

주 영국 대사관(2022.04.26.). [대사관 칼럼: 영국스케치 ㉔] 영국의 대학체제는 우리나라와 어떻게 다른가?

<https://overseas.mofa.go.kr/gb-ko/index.do>(2025. 01.02 인출).

주영한국교육원(n.d.). 영국교육대학현황. <http://koreaneducentreinuk.org>(2025. 01.06 인출).

한국대학신문(2024.6.17.). 선진국 대학도 자금난으로 위기... 미래 고등교육정책 방향 모색 활발.

<https://news.unn.net/news/articleView.html?idxno=564675>(2025.01.04.인출).

Abertay University(2024). <https://www.abertay.ac.uk/study-apply/studying-at-abertay>(2025.01.11. 인출).

British Council(n.d.) About the UK. <https://study-uk.britishcouncil.org/why-study/about-uk>(2025.01.10. 인출).

Education at a Glance 2024.(2024). - Country notes: United Kingdom.(2024).

https://www.oecd.org/en/publications/education-at-a-glance-2024-country-notes_fab77ef0-en/united-kingdom_c3bad31e-en.html(2025.01.14. 인출).

Falmouth University(2024). <https://www.falmouth.ac.uk/study>(2025. 01. 06. 인출).

Royal Agricultural University(2024). <https://www.rau.ac.uk/about-rau>(2024. 12.31. 인출).

St. Mary's University, Twickenham(2024). Schools and colleges. <https://www.stmarys.ac.uk/schools-and-colleges/overview.aspx>(2024.12.31. 인출).

Stranmillis University College (2024). OUR COURSES. <https://www.stran.ac.uk/courses>(2024. 12.31. 인출).

Stranmillis University College(2024). PROSPECTUS-2024-Update.

Times Higher Education(2025). Everything you need to know about studying in the UK.

<https://www.timeshighereducation.com/student/advice/everything-you-need-know-about-studying-uk>(2024.12.31. 인출).

UK Parliament(2024). Student support for undergraduate across the UK. <https://commonslibrary.parliament.uk/>(2025.01.14. 인출).